



# Роль автоматизации в построении завода

Владимир Малах, ФТО

# Зачем заводу автоматизация?

Высокая  
конкуренция в  
отрасли



Автоматизация создает технологические и экономические преимущества предприятию



Закладывает основу для развития компании



Улучшает качество продукции для потребителя



Оптимизирует использование производственных мощностей

# С чего начать? Частичная или комплексная автоматизация?

При использовании  
«Бухгалтерской системы»

ведется только  
бухгалтерский и налоговый  
учет, т.е. в системе работает  
только бухгалтерия  
предприятия.

Все остальное делается  
вручную.

Оцените экономическую  
целесообразность  
использования системы на  
текущий момент.



Комплексная система  
охватывает все  
участки деятельности  
предприятия



# ERP- комплексный подход к автоматизации

## Обеспечивает:

- Оперативное управление
- Единое информационное пространство
- Принятие взвешенных решений
- Возможность анализа



+

- планирование продаж, производства, закупок
- управление производственным процессом
- автоматизация работы складов
- управление транспортом и процессами доставки
- автоматизация процесса продаж
- планирование и учет мероприятий по текущему ремонту и обслуживанию оборудования
- планирование и согласование платежей
- организация бюджетирования предприятия

и множество других возможностей

# Почему о внедрении системы нужно задуматься до запуска завода в промышленную эксплуатацию?

- Минимизация рисков запуска
- Снижение потерь в период стабилизации системы
- Оптимальное построение бизнес-процессов
- Создание основы для дальнейшего развития завода

Также необходимо учесть, что проект внедрения длится от 6 месяцев



# Особенности автоматизации молочных производств

- Контроль качества готовой продукции
- Учет качественных параметров сырья и полуфабрикатов
- Учет результатов лабораторных исследований, построение удостоверений качеств
- Учет затрат и расчет себестоимости учитывая влияние ЖКГ и БКГ сырья



# Кейс: «Несвижский завод детского питания»



## О заводе

2017

год основания

«САРАФАНОВО»

бренд

500 ТОНН

молока в сутки



## Задача

Внедрение ERP-системы на этапе построения завода до запуска мощностей в промышленную эксплуатацию

## Срок реализации

7 месяцев

## Подрядчик

Консалтинговая компания ФТО

# Результаты внедрения

Выбрана система «1С:ERP» по соотношениям  
цена/качество, функциональность, возможность развития, удобство обслуживания  
Система внедрена и интегрирована с «1С:Документооборот»

## Реализованы специфические задачи

- + Учет ЖКГ и БКГ от сырья до конечной продукции
- + Расчет себестоимости
- + Учет удостоверений качества, включая блокировку отгрузки по партиям продукции, не прошедшим лабораторный контроль
- + Входящий лабораторный контроль качества
- + Учет каждой партии товара
- + Анализ затрат и потерь на каждом этапе производства (и материальных и не материальных)
- + Возможность снижения себестоимости продукции
- + Оптимизация технологического процесса

# Особое мнение

- На момент начала проекта не было готового решения для молочного производства, поэтому оно разрабатывалось с «нуля»
- Проект начался на этапе строительства завода, когда бизнес-процессы были только «в головах», поэтому они менялись в ходе проекта
- Старт учета в «1С:ERP» начался одновременно с переходом завода на промышленную мощность. Потребовалось оперативное внесение корректировок и донастройка системы



# Подведем итоги:

1. Технологии создают конкурентные преимущества
2. Автоматизацию завода наиболее целесообразно начинать на этапе строительства, однако необходимо хорошо продумать будущие бизнес-процессы
3. Принимая решение с какой системы начать автоматизацию, необходимо опираться на стратегию развития предприятия, а также учитывать стоимость обслуживания системы в дальнейшем
4. Комплексная система может быть внедрена частями и развиваться вместе с вашим предприятием



Спасибо за внимание!  
Вопросы?

[info@fto.com.ru](mailto:info@fto.com.ru)

[www.fto.com.ru](http://www.fto.com.ru)